



PRESS CLIPPINGS
TEL: 26026 5021/5022



Email: unido@unido.org

WIRTSCHAFT

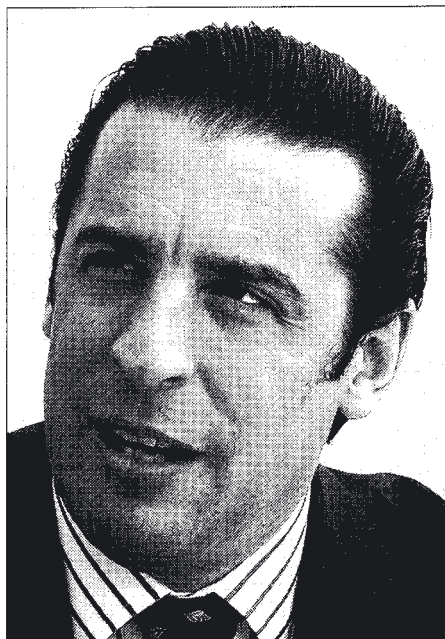
Montag, 30. Juli 2001 · Nr. 174 7

Wirtschaft im Gespräch

Carlos Magariños – Benjamin der Uno-Familie *Reformfreudiger Unido-Generaldirektor aus Argentinien*

fb. Genf, Ende Juli

Jeden zweiten Sommer tritt der Wirtschafts- und Sozialrat (Ecosoc) der Vereinten Nationen in Genf zusammen. Zwar zeitigt das Ereignis jeweils kaum Resultate, doch bietet es wenigstens Gelegenheit zu Kontakten. Solche pflegt dort auch Carlos Alfredo Magariños, der argentinische Generaldirektor der United Nations Industrial Development Organization (Unido), zu knüpfen. So nutzte der promovierte Betriebswirtschaftler seine jüngste Kurzvisite am Genfersee für Ge-



Carlos Magariños (Bild pd)

sprache mit Repräsentanten der Uno-Schwesterorganisationen, und der Welthandelsorganisation, um für die Arbeit der Unido zu werben und um diese noch besser in die Programme der übrigen Behörden zu integrieren. Der 38-Jährige gilt als Benjamin der Uno-Familie – ein Attribut, mit welchem er, der bereits mit 31 Jahren Staatssekretär im argentinischen Industrieministerium war und zum Team von Wirtschaftsminister Domingo Cavallo gehörte, gut leben kann. Er setzt sein Alter und seinen jugendlichen Enthusiasmus bewusst ein, um die innerhalb der Uno oftmals aufgeblähten Strukturen zu reformieren.

Dass es ihm nicht an Mut fehlt, am Status quo zu rütteln, hat Magariños zu Beginn seiner ersten vierjährigen Amtszeit, 1998, bewiesen. Er begann damals zügig mit der Redimensionierung der

Wiener Behörde, die nach dem Austritt der USA, des gewichtigsten Beitragszahlers, vor dem Ausgestanden hatte. So sind von den einst am Hauptsitz tätigen rund 1000 Angestellten weniger als 600 Mitarbeiter übrig geblieben, und die Zahl der Feldprojekte wurde von 1500 zersplitterten «Mini»-Programmen auf rund 50 integrierte und mehrheitlich in Afrika angesiedelte Vorhaben verringert. Zudem wurde der gesamte Forschungsbereich ausgegliedert und an führende Universitäten abgetreten. Auch wenn Magariños mit diesen Schritten bloss umsetzte, was noch unter der Amtszeit seines Vorgängers Mauricio de Maria y Campos ausgearbeitet worden war, zeichnete er sich doch durch ein für die Uno-Familie bisher ungewöhnlich unzimperliches Vorgehen aus. «Ich hätte mir bestimmt mehr Zeit lassen können, aber ich bin nicht nach Wien gekommen, um die Interessen der Bürokratie zu verteidigen», betont der kommunikative Argentinier, der sich mit seinem Handeln selbstredend auch Feinde geschaffen hat. Trotzdem wurde er vor wenigen Wochen mit grossem Mehr für eine zweite Amtsperiode gewählt.

Nicht ohne Stolz weist er darauf hin, dass eine vom Protokoll von Montreal ausgearbeitete Evaluation zum Schluss gelangt, die Unido besitze mittlerweile im Vergleich mit anderen Institutionen einen der höchsten Wirkungsgrade im Bereich des Umweltschutzes. Dieser liege über demjenigen der Weltbank und des United Nations Development Programme (UNDP). Das Geheimnis dieses Erfolges heisst Global Cleaner Production Programme. Dies ist eine von der Schweiz massgeblich mitfinanzierte Unido-Initiative, die darauf abzielt, die Produktionsmethoden in der Dritten Welt umweltgerechter zu machen.

Denn so viel ist für Magariños klar: Selbst die besten makroökonomischen Reformprogramme und die Sicherstellung von «good governance» sind nicht in der Lage, die betriebliche Produktivität und das Umweltbewusstsein in den Entwicklungsländern zu verbessern. Und solange sich daran nichts ändert, ist nicht mit ausländischen Direktinvestitionen zu rechnen. Die Unido könne und müsse eine wichtige Rolle spielen, wenn es darum geht, nationale Wirtschaften besser in das globale System zu integrieren. Deshalb seien bereits diverse Gemeinschaftsprojekte lanciert worden, an denen sich grosse international tätige Firmen beteiligen – wobei er offen eingesteht, dass bei der Projektarbeit der Unido weiterhin ein Verbesserungspotenzial besteht. Aus diesem Grund habe er auch für eine zweite Amtszeit kandidiert. Seiner Ansicht nach wäre es jedenfalls unverantwortlich gewesen, den eingeleiteten Reformprozess nicht zu Ende zu führen.

Neue Zürcher Zeitung
INTERNATIONALE AUSGABE

ECONOMY

Carlos Magariños – Youngest Member of the UN Family

UNIDO's reform-minded Director-General from Argentina

Geneva, end of July

Every other summer, the Economic and Social Council of the United Nations meets in Geneva. While that event hardly produces any results, it at least provides an opportunity for making contacts. And contacts are what Carlos Alfredo Magariños, the Argentine Director-General of the United Nations Development Organization (UNIDO), seeks to make there. Mr. Magariños, who has a doctorate in business management, took advantage of his latest brief visit to Geneva to hold talks with representatives of UN sister organizations and the World Trade Organization in order to promote the work of UNIDO and to ensure its better integration into the programmes of other agencies. The 38-year-old is considered to be the youngest member of the UN family – an attribute with which he, who at 31 was State Secretary in Argentina's Ministry of Industry and was part of Economy Minister Domingo Cavallo's team, can live with. He consciously draws on his age and youthful enthusiasm to reform the often bloated structures within the UN system.

At the beginning of his first four-year term in 1998, Magariños demonstrated that he didn't lack the courage to shake up the status quo. He quickly began to redefine the purpose of the Vienna agency which, after the withdrawal of the United States, the biggest contributor, seemed to be on the way out. Less than 600 of the once approximately 1,000 staff at UNIDO headquarters have been retained, and the number of field projects has been reduced from 1,500 fragmented "mini"-programmes to around 50 integrated projects that are mostly based in Africa. Moreover, the whole research area was eliminated and transferred to leading universities. Even if Magariños was only carrying out measures that had been planned during the term of his predecessor, Mauricio de María y Campos, he nevertheless distinguished himself through a bold action that until then had been unusual for the UN family. "I certainly could have taken more time, but I didn't come to Vienna to defend the interests of the bureaucracy," says the communicative Argentine, whose actions have naturally also gained him enemies. Nevertheless, a few weeks ago he was elected by a large majority for a second term.

He points out not without pride that an evaluation developed by the Montreal Protocol came to the conclusion that UNIDO now has, in comparison with other institutions, one of the highest levels of efficiency in the field of environmental protection. That is higher than the level of the World Bank and United Nations Development Programme. The secret of this success is the Global Cleaner Production Programme. This is a UNIDO initiative, financed to a considerable extent by Switzerland, which seeks to make production methods in the third world more environment-friendly.

For this much is clear to Magariños: even the best macroeconomic reform programmes and guarantees of "good governance" cannot improve industrial productivity and environmental awareness in developing countries. And as long as nothing changes, such countries cannot count on foreign direct investment. UNIDO can and must play an important role in ensuring the better integration of national economies into the global system. That is why various joint projects, with the participation of large international companies, have already been launched – and he admits openly that there is still room for improvement in UNIDO's project work. That was reason why he sought a second term. In his opinion, it would have been irresponsible of him not to complete the reform process that he began.